

5 шагов к повышению эффективности командной разработки.

- 1) Разделение
- 2) Совмещение
- 3) Контроль
- 4) Коммуникации
- 5) Светлое будущее =)



<http://www.devconf.ru>

1) Разделение обязанностей

- Сложность систем растет год от года
- Заказчика удивить все сложнее
- Сроки все жестче
- Технологии развиваются быстро
- Быть хорошим специалистом во всех отраслях и технологиях невозможно
- Разделяемся на проектирование интерфейсов, программист, дизайнер, верстальщик, тестировщик

1) Разделение обязанностей

Преимущества

- Повышается скорость разработки

- Повышается качество

Можно ли обойтись?

- Простые, внутренние проекты, проекты для себя

Недостатки

- Пограничные проблемы
- Проблемы замещения
- Проблемы коммуникаций
- Проблема пересечения

2) Совмещение обязанностей

- При узкой специализации общий уровень развития падает
- Новые технологии, которые могли бы быть полезными, пропускаются мимо
- Начинают возникать проблемы коммуникаций
- Недопонимание возможностей друг друга
- Постоянно требуются консультации

2) Совмещение обязанностей

Что делать?

Перекрестное обучение:

- дизайнер x верстальщик, дизайнер x проектировщик
- верстальщик x программист, верстальщик x тестировщик
- программист x проектировщик
- тестировщик x программист, тестировщик x проектировщик

Как?

Каждый год, в течении 2-х месяцев 2 занятия в неделю

2) Совмещение обязанностей

Перекрестное обучение



2) Совмещение обязанностей

Результат:

- Меньше времени на коммуникации
- Быстрое решение пограничных ситуаций
- Развитие общего кругозора
- Понимание чего хочет другой участник команды
- Развитие новых услуг «на стыке»

3) Контроль

- Когда одновременно над проектом работают несколько человек неизбежны конфликты
- Одному участнику сложно оценить прогресс другого
- Постоянный конфликт версий
- Что смотреть? Что тестировать?
- Путаница

Решение - использование систем контроля версий

3) Контроль

Контроль файлов:

Svn - централизованная система

- много инструментов
- плохо поддерживаются ветки
- много файлов
- путаница в истории

Git - децентрализованная система

- Гибкость
- Удобная модель ветвления
- Простая структура
- «Четкая» история

3) Контроль

Контроль базы:

- Делаем структурированный «слепок» базы до изменений
- Делаем структурированный «слепок» после
- Исполнитель сам выбирает какие изменения требуются для переноса и добавляет их под управление системы контроля файлов

3) Контроль

Контроль ресурсов:

- Визуальное представление истории изменений для всех
- Инструмент визуального распределения ресурсов во времени
- График работ

3) Контроль

Визуальное представление истории изменений для всех

(root)/ - Редакция 104 Редакция HEAD [Перейти](#)

[Показать измененные файлы](#) | [Список файлов](#) | [RSS](#)

ПАРАМЕТРЫ ФИЛЬТРАЦИИ

От редакции До редакции Макс. редакций

искать

показать все

[Перейти](#)

Редакция	Давность	Автор	Путь	Запись в журнале	Различия
<input type="checkbox"/> 104	2д 02ч	grahovskaya /		Подсчет кол-ва вопросов/ответов в зависимости от статуса показа	
<input type="checkbox"/> 103	2д 02ч	grahovskaya /		Отображение списка вопросов/ответов в зависимости от статуса показа	
<input type="checkbox"/> 102	4д 19ч	danilov /		22 строчка, убираем float:left	
<input type="checkbox"/> 101	4д 20ч	danilov /		Добавление счетчика просмотров на страницу детального просмотра инфоблока новостей и статей	
<input type="checkbox"/> 100	4д 20ч	danilov /		выравнивание анонса инфоблоков	
<input type="checkbox"/> 99	5д 20ч	danilov /		Редактирование анонса в детальной новости	
<input type="checkbox"/> 98	5д 20ч	danilov /		Верстка анонса на детальной странице новостей и статей	
<input type="checkbox"/> 97	8д 02ч	danilov /		изменения в стар рекомендует	
<input type="checkbox"/> 96	8д 02ч	danilov /		Добавление решения СТАР рекомендует	
<input type="checkbox"/> 95	12д 02ч	tokarev /		Удаляем устаревший файл и раздел mailer	
<input type="checkbox"/> 94	12д 19ч	danilov /		добавление информации на страницу СТАР рекомендует	
<input type="checkbox"/> 93	12д 19ч	danilov /		изменение блока СТАР рекомендует	
<input type="checkbox"/> 92	12д 19ч	danilov /		изменение и добавление классов, все в конце	
<input type="checkbox"/> 91	13д 03ч	grahovskaya /		Прозрачная гифка	
<input type="checkbox"/> 90	13д 03ч	grahovskaya /		Защита статьи от копирования JavaScript'я	
<input type="checkbox"/> 89	13д 18ч	danilov /		добавление ster recomend	
<input type="checkbox"/> 88	13д 18ч	danilov /		добавление класса	
<input type="checkbox"/> 87	13д 19ч	danilov /		добавление блока СТАР рекомендует	
<input type="checkbox"/> 86	13д 22ч	danilov /		выравнивание банеров, еще раз	
<input type="checkbox"/> 85	13д 22ч	danilov /		выравнивание банеров	

[Сравнить редакции](#)

← пред. 1 2 след. →

[показать все](#)

3) Контроль

Ресурсы по времени

		30 мая, понедельник																				
		9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20									
Вислов Дмитрий Владимирович	meioa - pas																					
	sps					Обе																
Латыпов Руслан Дамирович	Ulri oia oia Ulri oia oia Ulri oia oia Ulri oia oia																					
	loar - pas																					
Отдел Дизайна	Крылов Павел Сергеевич	tec PR Tei line Nis fed Ulre Ulre Ulre gro																				
	Обе																					
	rha - pas																					

График работ

Год	Месяц	Число	2015																				
			25	26	27	30	31	1	2	3	6	7	8	9	10	13							
		Макет страницы стилей																					
		Согласование макета страницы стилей																					
		Дизайн страницы "Филиалы ТЭСС"																					
		Согласование страницы "Филиалы ТЭСС"																					
		Дизайн страницы "Проекты"																					
		Согласование страницы "Проекты"																					
		Дизайн внутренней страницы "Проекты"																					
		Согласование внутренней страницы "Проекты"																					
		Дизайн Страницы Услуги																					
		Согласование страницы "Услуги"																					
		Дизайн страницы "Корпоративная газета"																					
		Согласование макета "Корпоративная газета"																					
		Дизайн внутренней страницы фотоальбома																					
		Согласование внутренней страницы фотоальбома																					
		Дизайн входной страницы личного кабинета																					
		Согласование входной страницы личного кабинета																					
		Дизайн страницы отчетов																					
		Согласование страницы отчетов																					
		Дизайн страницы "Раскрытие информации"																					
		Согласование макета страницы "Раскрытие информации"																					
		Предоставление материалов(фотографий)																					
		Технический дизайн (обработка фотографий)																					
		Раскадровка баннера																					
		Согласование раскадровки баннера																					
		Анимирование раскадровки баннера																					
		Дизайн формы «Консультант»																					
		Согласование дизайна формы "Консультант"																					
		Раскадровка карты "ФИЛИАЛЫ ТЭСС"																					
		Согласование раскадровки карты "Филиалы ТЭСС"																					
		Анимирование карты																					
		Верстка																					
		Верстка всех страниц сайта																					

4) Коммуникации

- Много людей большая путаница, много времени на коммуникации
- Разные исполнители, разные подходы. Возникают противоречия
- Нужна единая мотивация, единые цели
- Единое пространство общения

4) Коммуникации

Вариант решения:

- Команды под проект
- Премия участников команды рассчитывается по проекту, в соответствии с вкладом участников
- Пространство общения - 1 комната, правило вытянутой руки, правило «Пыщ-пыщ»
- CMS, bugtracking

4) Коммуникации

Единое пространство общения



5) Светлое будущее =)

- Создание базы знаний проекта
- Презентация проекта
- Составления плана развития
- Обучение сотрудников отдела сопровождения
- Помощь в оценке и доработке проектов

Вопросы и пожелания?

Если у Вас есть вопросы и пожелания с радостью отвечу на них. =)

Токарев Юрий
ITECH.Group

E-mail: tokarev@itech-group.ru

Тел.: +7-905-184-47-39